

# 广州市南沙区人民法院 2023 年 审判执行专项经费项目绩效自评报告

## 一、基本情况

### (一) 项目实施情况

2023 年度通过审判执行专项经费的使用，我院不断提升审执质效、提升矛盾纠纷预防化解法治化水平，持续推进司法公开，全力推动司法审判工作与改革发展稳定大局同频，与民生民情民心共振，财政资金使用效益不断提高。2023 年新收各类案件 52977 件，办结 54792 件。2023 年度法官人均结案 929 件，连续四年位居全市各区法院第一。法院司法透明度指数再次位列全国专门性法院第一。“和谐南沙”多元解纷机制，入选广州社会治理现代化十大创新案例。新增一项改革经验在全省推广、三项改革经验入选广东自贸试验区制度创新案例。深化规则衔接机制对接，出台全国首个《涉港澳房地产纠纷诉前管理规程》，创新引领迈出新步伐。法院获评全国、全省法院学术讨论会组织工作先进奖，全省法院信息工作先进集体。1 个党支部获评全省法院“四强五好”党支部，1 个人民法庭获评广州市三八红旗集体，2 篇论文获国家级学术会议一等奖，4 个案例入选全国典型案例，3 名干警获评省级先进个人。

## **（二）财政支出情况**

本项目 2023 年年度预算金额为 1,130.17 万元，实际支出 1,129.34 万元。预算完成率为 99.93%。资金使用范围为我院审判执行相关业务，主要用于电子卷宗随案同步生成及深度利用全流程无纸化办案服务、社会化审判辅助服务、司法公开、培训等相关审判执行业务。

## **（三）项目管理情况**

我院制定了《预算执行管理办法（试行）》、《财务管理办法（试行）》、《采购管理办法（试行）》等相关制度，2023 年依规开展采购、实施、验收。

## **（四）项目绩效管理情况**

2023 年该项目根据我院实际情况设立绩效目标和指标：  
1、产出指标：业务培训人数，年度指标值：50 。2、产出指标：文书邮寄量，年度指标值 40000。3、产出指标：档案合格率，年度指标值：98%。4、效益指标：司法公正性水平，年度指标值：提升。并根据绩效目标和指标进行绩效运行监控。

## **二、综合评价分析**

### **（一）自评结论综述**

我院始终坚持全面实施预算绩效管理，以绩效目标实现为导向，对审判执行专项经费项目进行自评，自评得分 99.99 分，其中项目过程自评得分 19.99 分，项目绩效自评得分 80 分。

## （二）项目效益分析

### 1.过程绩效自评

该项目的过程绩效自评得分 19.99，共设置 2 个项目指标，其中包括 1 个资金管理指标，1 个事项管理指标。自评情况如下：

（1）资金管理指标：该项目资金支出率为 99.93%，自评得分为 11.99。

（2）事项管理指标：该项目监管有效性较好，能对项目的开展有效的检查、监控，自评得分为 8。

### 2.项目绩效自评

该项目的项目绩效自评得分 80，共设置 4 个项目指标，其中包括 3 个产出指标，1 个效益指标。在 2023 年的预算执行过程中，我院以上 4 个指标均能达标，自评得分为 10。

（1）产出指标：业务培训人数，年度指标值：50 人。实际指标培训人数达 110 人，达到目标值，自评得分为 10。

（2）产出指标：文书邮寄量，年度指标值 40000 件。实际指标值 72463 件，达到目标值，自评得分为 10。

（3）产出指标：档案合格率，年度指标值：98%，实际指标值 99%，达到目标值，自评得分为 20。

（4）效益指标：司法公正性水平，年度指标值：提升，，达到目标值，自评得分为 40。具体体现为我院持续深化“和谐南沙”多元解纷建设，获评 2023 年广州社会治理现代化十大创新案例。司法透明度指数位列全国专门法院第一。创新建立涉港澳房地产纠纷诉前管理制度，“三全”一体化全

流程线上办案平台、市场主体信用修复与维护机制入选广东自贸试验区第六批制度创新案例奖。

## **（二）支出效益分析**

该项目 2023 年年度预算金额为 1,130.17 万元，实际支出 1,129.34 万元，支出进度为 99.93%。

## **三、存在的主要问题**

我院的绩效管理还存在一定的不足，主要是绩效管理体系还不够完善，部分指标设置准确性不足。

## **四、下一步改进措施**

落实绩效管理，完善绩效指标体系。优化绩效目标设置，以项目和部门工作为导向，提高绩效目标指标设置的科学性、准确性、合理性，确保指标设置能符合法院工作的客观规律。